

**ВОЛИНСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР  
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ**

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА  
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ**

**«Стратегічне управління відновленням:  
інструменти для регіонального та локального розвитку»**

Шифр програми: ЗК/2025/26

Рік запровадження програми: 2026

Програму затверджено: наказ директора Волинського регіонального центру підвищення кваліфікації від 13.10.2025 року № 308

Програму погоджено: наказ Національного агентства України з питань державної служби від 17.12.2025 року № 158-25

## Профіль програми

<b>1. Загальна інформація</b>	
Назва програми	Стратегічне управління відновленням: інструменти для регіонального та локального розвитку
Шифр програми	ЗК/2025/26
Тип програми за змістом	загальна короткострокова програма
Форма навчання	очна або дистанційна (в синхронному режимі)
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В»; посадові особи місцевого самоврядування, які займають посади, віднесені до IV-VII категорій посад в органах місцевого самоврядування; депутати місцевих рад
Передумови навчання за програмою	–
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	–
Найменування партнера (партнерів) програми	Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Обсяг програми	0,47 кредита ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	за очною формою – 2 дні; за дистанційною формою – 3 дні
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України; стратегічне управління та планування
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання: основ стратегічного управління та планування; механізмів розроблення інвестиційних проєктів; прийняття ефективних рішень
Укладач(і) програми	Волосюк Марина, проф. кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, д. ек. н., доцент maryna.volosiuk@gmail.com
<b>2. Загальна мета</b>	
Формування в учасників професійного навчання компетентностей з основ стратегічного та інвестиційного менеджменту, розуміння ролі стратегічного планування у повоєнному відновленні країни, оволодіння практичними навичками прийняття стратегічних рішень у процесі управління	
<b>3. Очікувані результати навчання</b>	
За результатами навчання учасники професійного навчання повинні демонструвати:	
знання	законодавчих засад державної регіональної політики та політики відновлення; перспектив повоєнного відновлення на регіональному та місцевому рівнях; змісту і сутності, основних критеріїв і принципів демократичного врядування; теоретичних та практичних аспектів ролі стратегічного планування у регіональному та місцевому розвитку;

	особливостей адаптації міжнародного досвіду стратегічного планування до української практики господарювання
уміння	визначати стратегічні цілі вирішення проблем розвитку регіону, громади; критично осмислювати проблемні питання стратегічного управління у публічній сфері; застосовувати норми законодавства у сфері управління публічними інвестиціями; ідентифікувати ключові елементи та структурувати інформацію для стратегічного, економічного, фінансового, комерційного та управлінського обґрунтування публічного інвестиційного проекту; розрізняти вимоги до підготовки публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій; обирати найкращий метод для просування інвестиційних можливостей
навички	практичного застосування методів аналізу державної політики; обрання моделі демократії участі в конкретній ситуації; залучення інвесторів для просування потенціалу місцевого інвестиційного проекту
<b>4. Викладання та навчання</b> (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
Під час навчання за очною формою проводяться лекції, тематичні дискусії, тренінг, практичні заняття (аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань, виконання творчих завдань, індивідуальна та групова робота учасників професійного навчання). Під час навчання за дистанційною формою у синхронному режимі передбачається участь у вебінарах, під час яких проводяться лекції, тематичні дискусії, тренінг, практичні заняття (аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань, виконання творчих завдань, індивідуальна та групова робота учасників професійного навчання)	
<b>5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання</b>	
Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	ZOOM ( <a href="https://zoom.us/">https://zoom.us/</a> ) Доступ до вебкабінету відеоконференції надається під час реєстрації
Назва дистанційного етапу/модуля	–
<b>6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю</b>	
Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	Оцінювання результатів навчання за очною та дистанційною формами здійснюється за такими складовими: відвідування занять – 60 %; опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів – 10 %; проходження поточного контролю знань – 30 %. Документ про підвищення кваліфікації (сертифікат) видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75 %, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожного зі складових оцінювання
Форма підсумкового контролю	–

**Структура програми**  
(для очної форми навчання)

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин / кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Державна політика повоєнного відновлення та розвитку	4	3	-	-	1
Тема 2. Стратегічне управління та планування з врахуванням сучасних викликів	4	3	-	-	1
Тема 3. Роль стратегічного планування у місцевому розвитку	3	3	-	-	-
Тема 4. Стратегічне планування інвестиційної діяльності	3	3			-
<b>РАЗОМ</b>	<b>14/0,47</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

**Структура програми**  
(для дистанційної форми навчання)

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин / кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Державна політика повоєнного відновлення та розвитку	4	-	3	-	1
Тема 2. Стратегічне управління та планування з врахуванням сучасних викликів	4	-	3	-	1
Тема 3. Роль стратегічного планування у місцевому розвитку	3	-	3	-	-
Тема 4. Стратегічне планування інвестиційної діяльності	3	-	3		-
<b>РАЗОМ</b>	<b>14/0,47</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>2</b>

